

*RELATÓRIO ANUAL*  
**2025**



## **CONSELHO DIRETOR**

**Fabício Gaeede**  
**Presidente**

*Santa Casa de Misericórdia de Vitória*

**Heriton Vieira Campanha**  
**Tesoureiro**

*Hospital Evangélico de Cachoeiro de Itapemirim*

**Vera Mantelmacher**  
**Vice-Presidente**

*Hospital Evangélico de Vila Velha*

**Octacílio Prata Calixto**  
**Diretor Vogal**

*Hospital Mat. São José de Colatina*

**Marfiza Machado de Novaes**  
**Secretária**

*Hospital Conferência São Vicente de Paulo*

## **CONSELHO FISCAL**

**Franco Pierre Caires de Medeiros**

*Hospital Santa Rita de Cássia de Vitória*

**Andréa Cellin**

*Hosp. Infantil Francisco de Assis de C. de Itapemirim*

**Maria de Fátima Vieira dos Santos**

*Hospital Associação dos Funcionários Públicos do ES*

## **ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO**

**Josué de Oliveira**

*Jornalista*

**Ricardo Formentini**

*Editoração*

## **EQUIPE ADMINISTRATIVA**

**Ana Paula Santos Marvila Santiago**

*Analista Administrativo Pleno*

**Mara Gonçalves Rodrigues**

*Assistente Administrativo*

Publicação: FEHOFES  
[www.fehofes.org.br](http://www.fehofes.org.br)  
Whatsapp: (27)3314-3678

# MENSAGEM DO PRESIDENTE

Encerramos o ano de 2025 com um sentimento claro: concluímos um ciclo — e, com ele, fortalecemos as bases para o próximo. Foi um ano de consolidação, de disciplina institucional e de escolhas orientadas por propósito, em que a FEHOFES reafirmou seu papel de articulação, representação e apoio técnico às instituições que compõem nossa rede.

O grande destaque de 2025 foi o fechamento do ciclo estratégico. Mais do que concluir um documento ou cumprir um cronograma, encerramos uma etapa com entregas verificáveis, aprendizados consistentes e, sobretudo, com a maturidade de reconhecer o que funcionou, o que precisa ser ajustado e o que deve ser elevado a um novo patamar. Esse encerramento nos dá clareza de direção, melhora nossa capacidade de priorização e amplia a coerência entre planejamento, execução e prestação de contas.

Ao longo do ano, avançamos na governança e no alinhamento entre diretrizes e práticas, valorizando a transparência, o diálogo e a construção coletiva. Seguimos comprometidos com uma atuação que gere valor real para as associadas: defendendo pautas estruturantes, qualificando debates, aprimorando processos e impulsionando iniciativas que apoiem a sustentabilidade institucional e o impacto social do setor.

Nada disso acontece sem pessoas. Meu reconhecimento à Diretoria, aos conselhos, às equipes técnicas e a cada instituição associada: o resultado de 2025 é fruto de cooperação, confiança e trabalho consistente. Encerrar um ciclo estratégico é, também, um ato de responsabilidade com quem servimos e com o futuro que queremos construir.

Que este relatório registre não apenas o que realizamos, mas o compromisso que renovamos: seguir fortalecendo a FEHOFES como uma Federação relevante, técnica, propositiva e alinhada às necessidades do nosso ecossistema.

***Fabrizio Goede***

Presidente da FEHOFES



## QUEM SOMOS?

### Presentes em 24 municípios do estado

Sendo que em 20 cidades, a cobertura assistencial é realizada apenas por hospital filantrópico.



Fundada no ano de 1986, a Federação das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos do Espírito Santo (FEHOFES) é uma entidade sem fins lucrativos que tem por finalidade defender, proteger, representar e assistir os interesses sociais e econômicos dos hospitais filantrópicos do estado do Espírito.

Atualmente, dos 35 hospitais filantrópicos que existem no Espírito Santo, 33 são filiados à FEHOFES. Esses hospitais estão presentes em 24 municípios capixabas, sendo que em 20 dessas cidades a cobertura assistencial é realizada apenas por hospital filantrópico.

## REPRESENTATIVIDADE



**35** Hospitais Filantrópicos no ES

**33** Hospitais filantrópicos associados à FEHOFES



**2.686** Leitos

**80%** Do total de leitos é destinado ao SUS.



**501** Leitos de UTI

**62%** do total de leitos de UTI é destinado ao SUS



**51%** Das internações SUS

**72%** do total de internações de Alta Complexidade SUS.



**14.589** Total de empregos

Colaboradores formais nas atividades de atendimento hospitalar



**8** Hospitais com programa de Residência Médica

São **60** Programas ativos e **394** residentes em processo de formação.

**Dois** destas Instituições são classificadas como hospital escola e ofertam cursos de medicina.

**16** HOSPITAIS FILANTRÓPICOS CONTRATUALIZADOS COM A SESA

Em 2025, 80% dos seus leitos existentes foram disponibilizados ao SUS). 51% de todas as internações SUS são realizadas nesses hospitais, que se destacam ainda na Alta Complexidade, sendo responsáveis por 72% de todas as internações de Alta Complexidade do SUS. Realizaram 8.850.637 atendimentos ambulatoriais.

## 9 hospitais

8 Certificados com ONA e 1 com CQH

## 03 hospitais

Com Certificações ONA em andamento

## 16 hospitais

de Médio e Grande Porte com adesão ao DRG Brasil

## NOSSA RELEVÂNCIA EM NÚMEROS

Os Hospitais Filantrópicos desempenham um papel fundamental no apoio ao Estado e aos Municípios, garantindo atendimento hospitalar de qualidade à população capixaba.

Os indicadores comprovam nossa relevância e compromisso com a sociedade, especialmente na oferta de atenção especializada em procedimentos de alta complexidade. Mas nossa contribuição vai além: toda a estrutura hospitalar também impulsiona a geração de empregos, fortalecendo a economia local e promovendo desenvolvimento social.



## CIRURGIAS SUS

82%  
4.518

Oncológicas

73%  
693

de Mama

58%  
149

Glândulas Endócrinas

70%  
8.833

Cardiovascular

65%  
1.116

Oftalmológica Hospitalar

67%  
45.338

Oftalmológica Ambulatorial



## PARTOS SUS



58%

14.184

Filantrópico

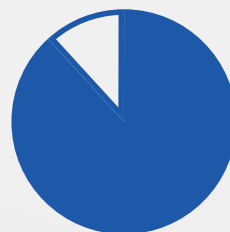


42%

10.129

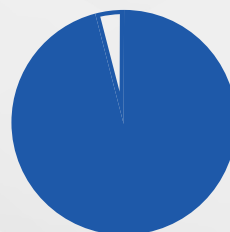
Público/Privado

## Tratamento Oncologia



88%

10.367  
Hospitalar



96%

119.486  
Ambulatorial

Fonte: TabNet/Ministério da Saúde/2025

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO FEHOFES

**Organizar e planejar:** A Fehofes implementou novo ciclo de planejamento estratégico para o **triênio 23-25**, que é uma das prioridades da atual gestão da federação. Os objetivos do documento foram planejados de acordo com **quatro pilares estratégicos** que representam a essência da entidade.

Veja abaixo as metas estabelecidas.

Pilares Estratégicos	Nº	Objetivos Macro
<p><b>1. COMPROMISSO COM A SOCIEDADE</b> Fortalecer o compromisso com a Sociedade, entregando, com responsabilidade, serviços de assistência em saúde e atenção social.</p> <p><b>Pontos de Atenção</b> (Qualidade e Segurança, Filantropia e Nível de Serviços)</p>	1	Promover a entrega de serviços de qualidade à população capixaba.
<p><b>2. CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO</b> Buscar modelos de capacitação e desenvolvimento que promovam o crescimento e fortalecimento das instituições associadas.</p> <p><b>Pontos de Atenção</b> Treinamentos, Congressos, Modelos de assessoria para desenvolvimento.</p>	2	Manter as instituições associadas alinhadas e qualificadas de acordo com os modelos gestão do segmento.
<p><b>3. SUSTENTABILIDADE DE GRUPO</b> Prover o equilíbrio econômico das instituições associadas independente de porte ou campo atuação.</p> <p><b>Pontos de Atenção</b> Negociações contratuais, Desenvolvimento de ferramentas de gestão.</p>	3	Promover grupos técnicos focados na construção de oportunidades ao Segmento.
<p><b>4. RELACIONAMENTO E ENGAJAMENTO</b> Promover constante união do grupo e manter relacionamento com instituições públicas e privadas em busca de parcerias para o crescimento.</p> <p><b>Pontos de Atenção</b> Filiações, Gestão da imagem e relacionamento institucional.</p>	4	Promover a relevância e a importância da Federação junto a Sociedade.
	5	Fortalecer a Federação como grupo.
	6	Fortalecer a imagem com setor público e desenvolver parcerias com o setor privado para crescimento da Federação.

# TRIÊNIO 2023 A 2025



## VISÃO:

Ser uma Federação fortalecida e reconhecida nacionalmente pela força do grupo e pelas boas práticas implementadas.



## VALORES:

Credibilidade, Ética e Transparência, Valorização do ser humano, Comprometimento e União.



## MISSÃO:

Promover o desenvolvimento e a integração das instituições filantrópicas.



## NEGÓCIO:

Formentar, defender, divulgar, capacitar e representar as entidades associadas.

## O que se espera

## Indicador

Meta  
Triênio

## Resultados

Instituições atuando de acordo com as boas práticas de qualidade e com foco na eficiência operacional em benefício à sociedade.

Numero de hospitais com certificação de qualidade.  
**(ONA, CQH, ISO)**

11

09

Numero de hospitais de medio e grande porte com adesão ao DRG

16

19

Disseminação de boas praticas, troca de experiência e discussão de temas relevantes para as associadas.

Percentual de participação das instituições associadas em congressos do Segmento.

70%

67%

Instituições mais preparadas para lidar com as mudanças e atualizações que surgem no seguimento.

Número de projetos apresentados no Prêmio Luiz Nivaldo da Silva.

80

113

Percentual de conclusão do Plano Anual de Capacitação e Eventos.

100%

100%

Aumento de receitas, redução de custos operacionais e melhor resultado operacional das instituições.

Numero de Grupos de Trabalho (Compras Coletivas - Saúde Suplementar - Contrato SUS - Recursos Humanos)

4

2

Imagem forte da Federação e dos Hospitais Filantrópicos.

Número de seguidores nas Redes Sociais

4.000

1.612

Número de inserções espontâneas nos canais de mídia

18

17

Percentual de instituições associadas e não associadas visitadas pela Federação.

100%

1%

Participação mais efetiva das organizações e espírito de união

Percentual de Hospitais associados.  
Percentual de inadimplência das mensalidades.

100%

94,30%

0%

21,15%

Apoio e incentivo de terceiros para o desenvolvimento dos Projetos da Federação

Receita com instituições parceiras

R\$ 300.000

R\$ 398.500,00

Apoio e incentivo para o desenvolvimento das instituições associadas.

Percentual de Instituições Filantrópicas associadas atendidas com emendas federais de custeio

100%

72%

## COMPROMISSO COM A SOCIEDADE

### PRÊMIO LUIZ NIVALDO DA SILVA DE BOAS PRÁTICAS

O **Prêmio Luiz Nivaldo da Silva de Boas Práticas**, instituído pela Fehofes em 2021, tem como objetivo incentivar e reconhecer as instituições associadas na criação de projetos inovadores e na promoção da melhoria contínua de seus processos. A iniciativa valoriza o uso de ferramentas de gestão para garantir serviços de maior qualidade à população.

Em sua **quarta edição**, realizada em **13 de dezembro de 2025**, no **Cerimonial Casa Vilani**, em Vitória, a premiação consolidou-se como referência entre os hospitais filantrópicos. Foram **37 trabalhos inscritos**, dos quais **08 se destacaram como os vencedores**, distribuídos em quatro categorias.

O evento reuniu 150 convidados, dentre eles hospitais, patrocinadores, parceiros e autoridades, reforçando o compromisso coletivo com a excelência na saúde.

A **Revista com todos os detalhes da premiação** está disponível no site da Fehofes, e as **apresentações dos trabalhos finalistas** podem ser acessadas no canal oficial da instituição no YouTube.



## CASES VENCEDORES

### GESTÃO DE PESSOAS

**Classe 1 - Liga de Voluntários: Servindo com amor, cuidando com propósito.**

Santa Casa de Misericórdia de Guaçuí

**Classe 2 - Sonhar é possível.**

Hospital Evangélico de Vila Velha

### DIGNIDADE HUMANA

**Classe 1 - Filtrando (h)emoções: semeando sonhos e colhendo sorrisos.**

Santa Casa de Misericórdia de Guaçuí

**Classe 2 - Almofadas do bem.**

Hospital Evangélico de Cachoeiro de Itapemirim

### SEGURANÇA DO PACIENTE

**Classe 1 - Alta segura: cuidando do início ao fim.**

Santa Casa de Misericórdia de Guaçuí

**Classe 2 - NEWS pela vida: a força da informação assistencial.**

Hospital Santa Rita de Cássia

### GESTÃO DE PROCESSOS

**Classe 1 - Gerenciador de Pendências Assistenciais – GPA.**

(Hospital da Associação dos Funcionários Públicos do Espírito Santo)

**Classe 2 - Gestão inteligente de estoques hospitalares: otimização de processos para redução sustentável dos níveis de estoque.**

Hospital Rio Doce - Linhares

### PATROCINADORES

**Ouro:** Endolatina. **Prata:** IAG Valor Saúde, Planisa, HCX Construtora, Strom Engenharia, LS Nogueira, Sicoob Sul Serrano, Labvix. **Bronze:** Med-Shop, Elis Lavanderia, Costa Gomes Hospitalar. **Apoio:** Oncovit;

# VENCEDORES DO PRÊMIO LUIZ NIVALDO 2025



**Santa Casa de Guaçuí**, conquista três troféus no Prêmio, categorias Gestão de Pessoas, Segurança do Paciente e Dignidade Humana



**Representantes dos premiados**



**Categoria Gestão de Pessoas**  
Hospital Evangélico de Vila Velha



**Categoria Segurança do Paciente**  
Hospital Santa Rita - Vitória



**Categoria Gestão de Processos**  
Hospital da AFPES - Vitória



**Categoria Gestão de Processos**  
Hospital Rio Doce de Linhares



**Categoria Dignidade Humana**  
Hospital Evangélico de Cachoeiro de Itapemirim

# CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

## PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇAS

Parceria com a AVS e ANAHP

Em 2025 foi realizada a 2ª etapa do Programa de Desenvolvimento de Lideranças, promovido em parceria com a Associação Voluntários da Saúde (AVS) e Associação Nacional de Hospitais Privados (ANAHP) para os hospitais filiados à Fehofes. O programa visa fortalecer as habilidades dos líderes e aprimorar a gestão hospitalar, contribuindo para a qualificação do Sistema Único de Saúde (SUS).



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE  
**LIDERANÇAS**

**PROGRAMAÇÃO 2025**

- 12/06 Gestão Médico Assistencial
- 26/06 Qualidade e Acreditação
- 17/07 Gestão de Operação Hospitalar
- 31/07 Gestão de Equipes Assistenciais
- 21/08 Compliance
- 04/09 Casos Práticos: Resultados  
ou  
25/09 (\*Encerramento Presencial\*)

Encontros online das 14 às 16h30  
Inscrição até 06/06. Vagas limitadas  
Público: Diretores e Gestores de hospitais  
associados à Fehofes

**FEHOFES** ASSOCIAÇÃO VOLUNTÁRIOS DA SAÚDE **anahp**

Os Encontros foram realizados entre Junho a Setembro de 2025, abordando os seguintes temas: Gestão Médico Assistencial, Qualidade e Acreditação, Gestão de Operação Hospitalar, Gestão de Equipes Assistenciais e Compliance. Ao final 127 participantes receberam o Certificado de Participação em todo Programa.

Esta parceria obteve excelente resultado. Foi realizado o Encontro de Encerramento no dia 05/09, das 13h às 17h, no auditório do Tribunal de Contas do ES, com a apresentação de cases de sucesso dos hospitais, e uma palestra motivacional de Daniel Grechi.

## PROGRAMA DE IMERSÃO EM CONTROLADORIA HOSPITALAR

Em parceria com a AVS Associação Voluntários da Saúde e ANAHP, a Fehofes iniciou mais um Programa de Capacitação em Controladoria Hospitalar. Serão 8 encontros com os seguintes temas: Princípios da Contabilidade, Planejamento Orçamentário, Planejamento Estratégico, Gestão de Custos, Fontes de Financiamento SUS, Modelos de Remuneração Hospitalar – Precificação de serviços, Faturamento Auditoria de Contas e Recursos de Glosas, e Indicadores Hospitalares. Em Novembro e Dezembro foram realizados os dois primeiros encontros, com a participação de mais 190 profissionais dos hospitais filantrópicos filiados à Fehofes. O programa segue até julho de 2026.

### Programa de Imersão em Controladoria Hospitalar

#### PROGRAMAÇÃO

- 1 - Princípios da Contabilidade
- 2 - Planejamento Orçamentário
- 3 - Planejamento Estratégico
- 4 - Gestão de Custos
- 5 - Fontes de Financiamento SUS
- 6 - Modelos de Remuneração Hospitalar - Precificação de serviços
- 7 - Faturamento, Auditoria de Contas e Recursos de Glosas
- 8 - Indicadores Hospitalares

AO VIVO ON-LINE



Encontros mensais de 16h às 18h de  
27/11/25 à Junho de 2026.  
Cronograma será enviado aos inscritos.

REALIZAÇÃO:  
ASSOCIAÇÃO VOLUNTÁRIOS DA SAÚDE **FEHOFES**

## **CMB ACADEMY:**

Capacitação que transforma a Saúde Filantrópica

O CMB Academy é um projeto da Confederação das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos (CMB) que visa oferecer capacitações aos Hospitais Filantrópicos filiados às Federações associados à CMB – Confederação das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos, proporcionando cursos com descontos atrativos. Os cursos são 100% online com aulas ao vivo ou gravadas. As instituições parceiras são: Faculdade São Camilo, 8SR e FDC. Os cursos estão disponíveis no site: [cmb.org.br/academy](http://cmb.org.br/academy)



### **CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO**

Análise e Monitoramento de AIH's Rejeitadas

Data: 15/07 - terça-feira  
Horário: 14h30 às 15h30  
Local: Ao vivo pelo Meet  
Público: Hospitais Filiados à FEHOFES  
Inscrição Gratuita e Vagas Limitadas!

Informações: (27) 3314-3678  
Email: [adm.fehofes@gmail.com](mailto:adm.fehofes@gmail.com)



### **LIVE - FEHOFES x NUMB3RS**

Análise e Monitoramento de AIH's Rejeitadas

Em 15/07, a Fehofes em parceria com a Numb3rs realizou encontro com os hospitais filantrópicos para tratar sobre a Análise e Monitoramento de AIH's Rejeitadas e como utilizar a plataforma DBSaúde.

## **A FEHOFES apoiou a divulgação e a participação em eventos do setor:**



### **Workshop PLANISA:**

A Sustentabilidade Financeira na área de Saúde  
24/06 - Hotel Senac Ilha do Boi - Vitória

O Workshop da Planisa reuniu gestores e especialistas da área da saúde para discutir estratégias de sustentabilidade financeira, com foco especial nos hospitais filantrópicos. Foram apresentadas ferramentas de gestão de custos, como o modelo DRG já implantado em diversas instituições filantrópicas do Estado. Na ocasião o

Presidente da FEHOFES, Fabrício Gaeede destacou a importância da gestão eficiente para garantir a sobrevivência das instituições. No encerramento, a Fehofes e a Secretaria de Estado da Saúde foram homenageadas pela Planisa, em reconhecimento ao trabalho conjunto no fortalecimento da gestão hospitalar no estado.

**Congresso Nacional dos Hospitais  
CONAHP 2025:**  
15 e 16/10 – Transamerica Expo Center - SP

Considerado um dos maiores congressos de saúde do Brasil, reuniu lideranças e especialistas do setor para debater temas como sustentabilidade financeira, inteligência artificial, integração de sistemas e inovação na saúde. O Espírito Santo marcou presença e teve projetos selecionados na Sessão Poster.

Projetos desenvolvidos pelos Hospitais: Hospital Santa Rita de Cássia, Santa Casa de Misericórdia de Guaçui, Hospital Evangélico de Vila Velha, Hospital Padre Máximo de Venda Nova, foram expostos na Sessão Poster do Congresso, tem como objetivo destacar experiências e inovações bem sucedidas nas instituições de saúde.



**6ª Edição Rede Saúde Summit:**  
23/10 – Hotel Sheraton Vitória

No dia 23 de outubro, aconteceu a 6ª edição do Rede Saúde Summit, com o tema central: "Inteligência Ampliada e o Futuro da Saúde". Os hospitais filiados à Fehofes foram convidados a participar. A Diretora Vera Mantelmacher participou.



**3º Congresso da FEMERJ:**  
26 e 27/11 – Colégio Brasileiro de Cirurgiões - RJ

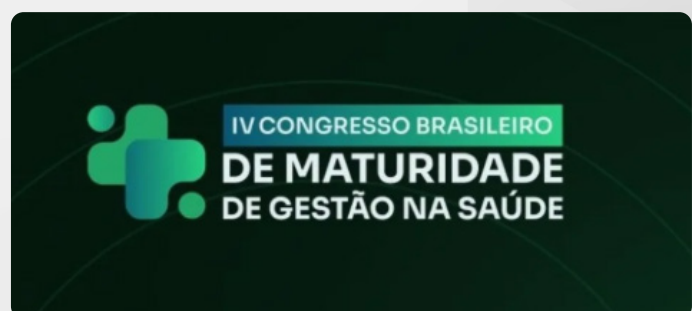
O evento, organizado pela Federação das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos do Estado do Rio de Janeiro, teve como tema central "Saúde Filantrópica: o propósito nos impulsiona, a gestão nos fortalece". A Diretora da Fehofes, Vera Mantelmacher, ministrou palestra com o tema "Filantropia, Inovação e Compliance: construindo um ecossistema transparente, sustentável e humanizado". Também participaram: Marfiza Machado de Novaes, Diretora do Hospital São Vicente de Paulo em Afonso Cláudio e Ana Paula Santos, Analista Administrativo da Fehofes.



**IV Congresso Brasileiro de Maturidade de  
Gestão na Saúde:**

18/09 – Hotel Nacional Inn – Jaraguá - SP

O IV Congresso Brasileiro de Maturidade de Gestão na Saúde, organizado pela GesSaúde, reuniu líderes e gestores para discutir inovação, inteligência artificial e os desafios da área. A FEHOFES foi uma das instituições apoiadoras, divulgando o evento com descontos especiais aos hospitais filiados.



## OUTROS DESTAQUES DO ANO

### Encontro com a Federação do Rio Grande do Sul

O presidente da Fehofes, Fabrício Gaeede esteve em Porto Alegre para um encontro com a Federação das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos do Rio Grande do Sul, no dia 17/02, onde apresentou o modelo de contratualização dos hospitais filantrópicos do Espírito Santo e a tabela SUS capixaba. Após o evento, visitou a Santa Casa de Porto Alegre para conhecer as instalações e as recentes melhorias.



### Prestação de Contas da Secretaria Estadual de Saúde

Em 30/09/25 a Diretora Vera Mantelmacher representou a FEHOFES na Audiência Pública de prestação de contas da SESA, realizada na Assembleia Legislativa do ES.

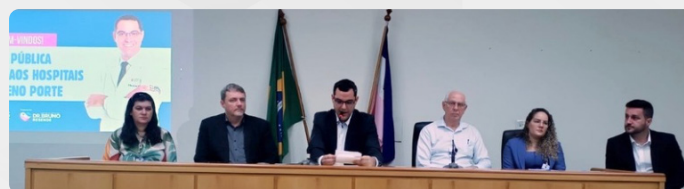
### Comemoração do dia 11/03 - Dia dos Hospitais Filantrópicos do ES

Representes dos hospitais filantrópicos do Espírito Santo participaram da Reunião da Comissão de Saúde da Assembleia Legislativa do ES, realizada no dia 11/03 no Plenário Rui Barbosa. O presidente Fabrício Gaeede apresentou os resultados da rede filantrópica na prestação de serviços ao SUS que mostram a importância dos hospitais para a população capixaba. O evento comemora o Dia 11/03, Dia dos Hospitais Filantrópico do Estado instituído pela Lei 9.670/2011.



### Audiência Pública sobre Políticas para HPP

Uma política pública destinada aos hospitais de pequeno porte (HPPs) – principalmente aos da rede filantrópica localizados no interior do estado – foi o objetivo da audiência que aconteceu na Assembleia Legislativa do ES (Ales), dia 18/11. Entre os participantes estava a Diretora da Fehofes, Vera Mantelmacher, lembrou que os leitos desses hospitais de pequeno porte podem ser usados com contrato com a Sesa para que essas instituições consigam sustentabilidade.



### 17º Seminário FEMIPA e Reunião da CMB

O Presidente da FEHOFES, Fabrício Gaeede, participou do Congresso da FEMIPA – Federação das Misericórdias do Paraná, dia 25 a 27/03. Na ocasião o presidente representou a Fehofes na reunião do Conselho Administrativo da CMB.

### Prestação de Contas da Fehofes do ano 2024

A Fehofes realizou Assembleia Geral Ordinária em 28/05, no auditório do Café Hall Sicoob Fecomércio – Vitória, onde foram apresentados o relatório de atividades e os resultados financeiros de 2024, sendo aprovados pela Assembleia. Na ocasião foi realizado o Lançamento do Programa de Desenvolvimento de Lideranças e da Nova Logomarca comemorativa dos 5 anos do Prêmio Luiz Nivaldo da Silva de boas práticas. Ao final os diretores participaram do almoço de confraternização.



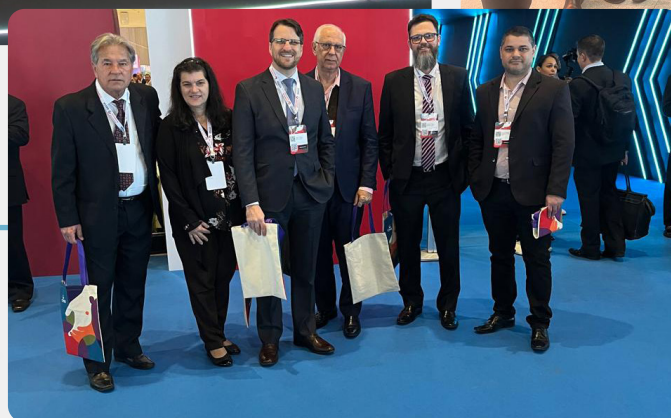
### Participação no Conselho Estadual de Saúde

Representantes da Fehofes tomaram posse, dia 28/08 no Conselho Estadual de Saúde para o Mandato 2025/2028. Titulares: Rogério Simões Griffo (HEVV) e Beatriz Zandonade (HSRC); Suplentes: Marília Santos Ribeiro (HAFPES) e Phablo Gabriel Dobrovolsky (SCMV).



## 33º CONGRESSO NACIONAL DAS SANTAS CASAS E HOSPITAIS FILANTRÓPICOS

Nos dias 12 a 14 de agosto de 2025 foi realizado o 33º Congresso da CMB em Brasília, com o tema "Além de Cuidar, somos Voz: O paciente no centro do debate reflete o nosso compromisso com a Saúde Pública". O evento contou com a participação das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos de todo Brasil, e 32 participantes, representantes dos nossos hospitais do ES.



Hospitais de diversas regiões do Brasil marcaram presença na reunião da Frente Parlamentar das Santas Casas, realizada na Câmara dos Deputados, no dia 12 de agosto. O encontro representou uma importante oportunidade para debater temas estruturantes da saúde filantrópica, com a presença de autoridades, parlamentares e dirigentes hospitalares.

No segundo dia de congresso, o presidente da Fehofes, recebeu uma homenagem da empresa Fin-X, recebendo uma agenda personalizada e a placa entitulada "Liderança que transforma a Saúde no Brasil"

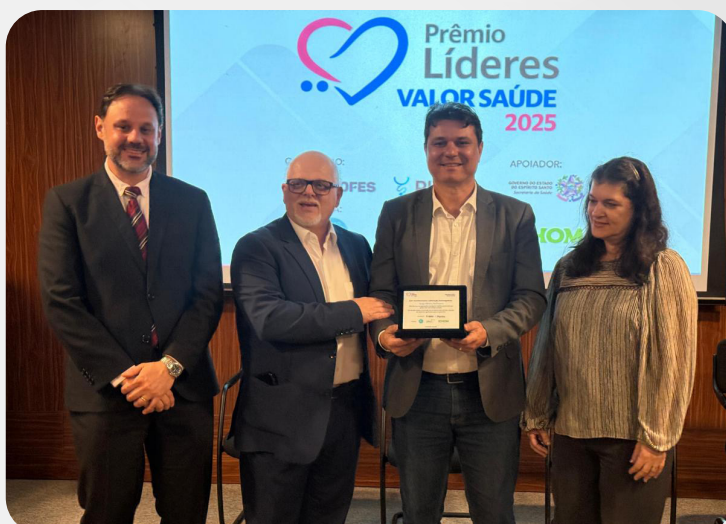


## PRÊMIO LÍDERES NA ENTREGA DE VALOR EM SAÚDE

O Prêmio Líderes na Entrega de Valor em Saúde edição de 2025, concedida pela FEHOFES, SESA E PLANISA com curadoria do GRUPO IAG SAÚDE, ONA, ICHOM, tem como objetivo valorizar e dar visibilidade às instituições que vêm se destacando pela excelência no cuidado em saúde, alinhadas aos princípios da Saúde Baseada em Valor, com foco na entrega de desfechos relevantes para os pacientes, eficiência assistencial e inovação em modelos de atenção.

Com base na análise de resultados clínico-assistenciais, 15 instituições de saúde do Espírito Santo foram reconhecidas nas seguintes categorias: Institucional; Por Linhas de Cuidado; Por Boas Práticas Assistenciais: Implantação do set; ICHOM e Modelo remuneratório baseado em valor.

A cerimônia de premiação aconteceu no dia 09 de setembro, no Hotel Senac Ilha do Boi em Vitória/ES, com a participação dos hospitais premiados, as autoridades convidadas, celebrando o reconhecimento às nossas instituições filantrópicas. Na ocasião a FEHOFES também foi premiada na categoria Institucional, recebendo uma placa de homenagem em reconhecimento, pela liderança na organização e entrega de modelos assistenciais que geram valor real à saúde.



## FEHOFES RECEBE PREMIAÇÃO DE PROJETO DESTAQUE NA 8ª EDIÇÃO DO PRÊMIO FAROL DO BEM

O Prêmio Luiz Nivaldo da Silva de boas práticas foi eleito "Projeto Destaque do Ano" pelo SINDIFERES, na 8ª Edição do Prêmio Farol do Bem. O Prêmio de Sustentabilidade "Farol do Bem", tem como missão reconhecer iniciativas sustentáveis desenvolvidas pela sociedade, instituições e organizações. A Fehofes recebeu o troféu na Solenidade de Premiação realizada no dia 27/11 no Camarada Camarão em Vitória. Além deste troféu a FEHOFES recebeu a premiação em 3º Lugar na Categoria Ação Social, pelo projeto do Programa de Desenvolvimento de Lideranças, realizado em 2024/2025.



## SUSTENTABILIDADE DE GRUPO



### GRUPOS TÉCNICOS DA FEHOFES:

A FEHOFES estabeleceu, em um dos seus objetivos estratégicos, a criação de grupos técnicos focados na construção de oportunidades ao nosso segmento. Foram criados: o GT de Contratualização, GT de Recursos Humanos, GT de Custos. Ao longo do ano foram realizadas reuniões mensais do Grupo Técnico e da Diretoria da Fehofes, para tratar de assuntos de interesse comum dos hospitais filiados.



No dia 08/10 e 25/11, a Diretoria da Fehofes se reuniu com o Secretário de Estado da Saúde, Tyago hoffmann e o subsecretário, Heber Lauar e Gerências, para tratar de assuntos de interesse comum da contratualização.

### FERRAMENTA NUMBERS ANALYTCS:

A Fehofes passou a utilizar a plataforma dbFederação, desenvolvida pela Numb3rs, empresa especializada em soluções de dados para o setor de saúde. Essa ferramenta reúne e interpreta informações dos hospitais associados a partir de sistemas oficiais como Datasus e Cnes, gerando relatórios mensais com indicadores relevantes de desempenho – entre eles, taxa de ocupação, tempo médio de internação, número de partos cesáreos e AIHs rejeitadas.

O recurso oferece aos hospitais filiados informações gerenciais já estruturadas, facilitando a análise e o acompanhamento de requisitos ligados ao Cebas. Trata-se de um benefício significativo para os associados. Além disso, os hospitais interessados podem solicitar um período de teste gratuito para explorar a plataforma, realizar simulações e avaliar os dados disponíveis nos sistemas da Numb3rs.

Em 2025, a Fehofes, em parceria com a Numb3rs, promoveu capacitações voltadas para o tema “Análise e Monitoramento de AIHs Rejeitadas”. O objetivo foi oferecer aos hospitais associados ferramentas e conhecimentos práticos para aprimorar a gestão dos dados assistenciais e reduzir perdas decorrentes de rejeições de Autorizações de Internação Hospitalar.

### BOLETIM DE CUSTOS VERZO X FEHOFES:

Em 31/07 a Fehofes promoveu o Lançamento do Projeto BOLETIM DE CUSTOS VERZO x FEHOFES. O projeto no Espírito Santo nasceu com o propósito de impulsionar a eficiência financeira no setor e começará com o desenvolvimento de uma ferramenta gratuita de benchmarking de custos, liberada exclusivamente para os hospitais associados à FEHOFES, independentemente de contratarem ou não os sistemas Verzo.

O objetivo principal é dar informações estatísticas e anônimas para que os hospitais FEHOFES possam negociar em par de igualdade com a indústria e distribuidores. Uma ferramenta que vai permitir aos hospitais mais ganhos e eficiência na compra de medicamentos.



# RELACIONAMENTO E ENGAJAMENTO

## PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE PARCERIAS Rodadas de Negócios

A FEHOFES destaca que a cooperação com parceiros privados é fundamental para ampliar suas iniciativas e concretizar projetos estratégicos. Para isso, a Federação instituiu o Programa de Desenvolvimento de Parcerias, estruturado no formato de Rodada de Negócios, que tem atraído parceiros qualificados. Essa dinâmica tem fortalecido o alcance dos objetivos institucionais e proporcionado aos associados acesso a ferramentas que aprimoram a gestão.

### FIN-X: 11/02/2025

“A Tecnologia como aliada da Saúde: otimizando recursos e promovendo a eficiência operacional”  
Palestrante: Rochele Viana Gomes – Superintendente Vitória Apart Hospital



### INDIO COSTA ADVOGADOS: 11/06/25

“Nova Oportunidade para Recuperar Crédito e aumentar as transferências do SUS aos Hospitais”  
Palestrante: Índio da Costa



**VERZO** **FEHOFES** Evento Híbrido

## RODADA de negócios

INTELIGÊNCIA DE DADOS: COMO REDUZIR CUSTOS COM MEDICAMENTOS  
INTEGRAÇÃO, DADOS E PROCESSOS PARA UMA GESTÃO MAIS EFICIENTE

**RAFAEL MATIOLI**  
CRO  
VERZO

**HENRIQUE T MARQUES**  
GERENTE DE SUPRIMENTOS  
SANTA CASA DE VITÓRIA

**ALCIDES HELL**  
GERENTE DE SUPRIMENTOS  
AEBES

Boletim de Custos  
VERZO

Lançamento do Projeto Boletim de Custos, uma iniciativa gratuita da FEHOFES em parceria com a Verzo, que visa oferecer Benchmark estratégico de custos às instituições associadas.

30/07, às 14h Sede FEHOFES - Av. N.Sa. da Penha, 2035 - Santa Lucia, Vitória/ES

informações: (71) 3314-3678 / (71) 99933-2581 / fehofes@gmail.com

### VERZO: 30/07/25

“Inteligência de Dados: Como reduzir custos com medicamentos”  
Palestrante: Rafael Matioli – CRO Verzo  
Case: Henrique Marques – Gerente de Suprimentos da Santa Casa de Vitória;  
Case: Alcides Hell – Gerente de Suprimentos AEBES

### GRUPO CONTRATO CONSULTORIA: 20/08/25

“Oportunidade de Recuperação de Valores e Redução de Custos em contratos de fornecimento de gases medicinais”  
Palestrante: Dr. Fernando Ribeiro – Sócio-Fundador Grupo Contrato

**FEHOFES**

PALESTRA ONLINE

## RODADA de negócios

OPORTUNIDADES DE RECUPERAÇÃO DE VALORES E REDUÇÃO CUSTOS IMEDIATOS EM CONTRATOS DE FORNECIMENTO DE GASES MEDICINAIS.

20 AGO | 14H  
VIA ZOOM

Com Dr. Fernando Ribeiro

Ex-executivo da área jurídica e comercial do mercado multinacional de gases, sócio-fundador do Grupo Contrato, presente no Brasil e no exterior

GRUPO CONTRATO CONSULTORIA  
25 ANOS



### Visita do Secretário de Saúde à Fehofes

Em 01/04/25 a FEHOFES recebeu a visita do Dr. Thyago Hoffmann, Secretário de Estado da Saúde do ES, juntamente com o Subsecretários de Saúde. Na ocasião o presidente da Fehofes fez uma apresentação dos resultados alcançados pelos hospitais filantrópicos e fez pedidos de apoio para o desenvolvimento das instituições. A Fehofes reforçou a importância desse recurso para a manutenção do atendimento de qualidade aos pacientes. Cada hospital apresentou seus projetos para serem realizados com as Emendas.

### Entrevista ao Programa "Destaque

Em 31/07/25 a Vice-presidente da FEHOFES, Vera Mantelmacher, participou do Programa Destaque da TV Sim SBT. Na entrevista ela falou dos avanços dos hospitais, melhorias na gestão e os resultados oferecidos aos pacientes.



### Reunião com o Governador

Em 01/07/25 a FEHOFES, em reunião com o Governador Dr. Renato Gasagrande no Palácio Anchieta, apresentou os avanços conquistados pelos hospitais filantrópicos. O evento contou com a presença dos representantes dos hospitais filantrópicos, do Secretário de Estado da Saúde, Dr. Tyago Hoffmann, e outras autoridades convidadas. Na ocasião a FEHOFES prestou uma homenagem ao Governador, manifestando agradecimento pela parceria e pela visão inovadora demonstrada na implantação do novo modelo de contratualização com os hospitais filantrópicos do Estado.



# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

## RECEITAS

Mensalidade Estatutária:	433.031,00
Patrocínios/Parcerias:	156.000,01
(-) Descontos/Abatimentos:	15.310,12

**RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL** **573.720,89**

**TOTAL DE DESPESAS** **583.591,72**

**DESPESAS OPERACIONAIS** **576.047,68**

**Pessoal e Encargos** **R\$ 210.688,11**  
(Salários, 13º, férias, assistência médica, alimentação, benefícios, INSS/FGTS/PIS)

**Tributos e Contribuições** **R\$ 45.138,50**  
(COFINS, IPTU, contribuição confederativa, taxas diversas)

**Serviços e Apoio Administrativo** **179.762,93**  
(Assistência contábil, serviços de terceiros, autônomos)

**Infraestrutura e Operações** **86.456,63**  
(Aluguel, condomínio, energia elétrica, telefone/internet, aplicativos, softwares, materiais, seguros, impressões, postais)

**Deslocamentos e Viagens** **43.777,09**  
(Combustíveis, lanches, táxi/uber, pedágios, viagens/estadias)

**Despesas Bancárias e Financeiras** **1.211,89**  
(Taxas bancárias, IOF, juros)

**Eventos e Promoções** **4.050,00**  
(Promoções institucionais e projetos específicos)

**Prêmio Luiz Nivaldo de Boas Práticas** **130.050,59**

**Despesas de medicina, materiais de consumo, etc.** **3.952,54**

## OUTRAS DESPESAS

**Depreciações e Amortização:** **7.544,04**

**Receitas Financeiras** **48.915,74**  
Rendimentos de Aplicação **R\$ 47.877,66**  
Juros Recebidos/Rateios **R\$ 1.038,08**

**RESULTADO DO EXERCÍCIO** **39.044,91**

